



معاونت ترویج و مشارکت مردمی  
دفترآموزش روساییان



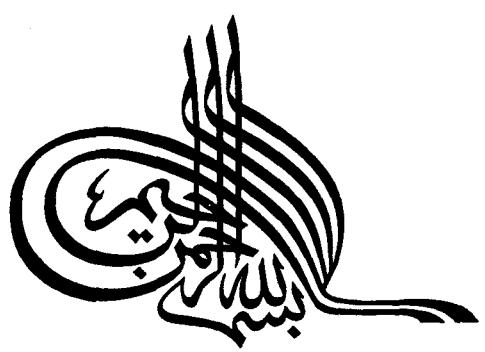
جمهوری اسلامی ایران  
وزارت جهادسازندگی

# تربیت ارکان تعاونیهای جنگل نشین (اصول مدیریت)

استاندارد  
مهارت  
و آموزشی

جنگلداری

کد: ۷۳-۲۶۰۴۰۲۲





#### □ شناسنامه استاندارد آموزشی:

- عنوان دوره: تربیت ارکان تعاونیهای جنگل نشین (اصول مدیریت)
- رشته: جنگلداری
- تهیه و تدوین: گروه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای غیررسمی - هسته کارشناسی برنامه‌ریزی آموزشی - درسی منابع طبیعی
- تصویب شده در: گروه برنامه‌ریزی معاونت ترویج و مشارکت مردمی
- ناشر: معاونت ترویج و مشارکت مردمی - دفتر آموزش روستاییان
- تاریخ انتشار: پائیز ۱۳۷۸
- نوبت چاپ: اول

این استاندارد آموزشی براساس اعلام نیاز دفتر ترویج سازمان جنگلها و مراتع کشور - دفتر فنی جنگلداری تهیه و تدوین گردیده است.

## فهرست مطالب

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۴	۱- مقدمه
۵	۲- تعریف مفاهیم و اصطلاحات
۶	۳- تعریف دوره
۶	۴- مشخصات کلی دوره
۷	۵- هدفهای دوره
۱۱	۶- فرصت‌های شغلی
۱۱	۷- مخاطبین دوره (کارآموزان)
۱۲	۸- مربيان دوره
۱۳	۹- محتوای آموزشی دوره
۱۵	۱۰- فضاهای آموزشی
۱۵	۱۱- شرایط قبولی و اعطاء گواهینامه
۱۶	۱۲- جدول مهارتها و تواناییهای کارآموزان
۱۸	۱۳- جدول محتوای آموزشی و سرفصلها
	ضمیمه
	پرسشنامه‌های نظرخواهی از استاندارد آموزشی
۱	بخش اول: ویژه مربيان آموزشی
۲	بخش دوم: ویژه کارآموزان دوره
۳	بخش سوم: ویژه مجریان آموزشی

## مقدمه

برگزاری دوره‌های آموزشی اعم از رسمی و غیررسمی هنگامی کارآمد و اثربخش خواهد بود که از اصول برنامه‌ریزی آموزشی پیروی کرده باشد. بدیهی است این امر موجب می‌گردد تمامی فعالیتهای آموزشی به سوی هدفهای دوره، همسو و متمرکز شوند به این جهت امروزه دست‌اندرکاران تعلیم و تربیت برای دوره‌های آموزشی گوتاگون «استانداردهای آموزشی» لازم را تدوین نموده و به کار می‌گیرند.

استانداردهای آموزشی حاوی مزایای فراوانی هستند به ویژه، یکسان سازی کمی و کیفی دوره‌ها در سطح کشور، تحقق بهتر و آسانتر تداوم یادگیری، برنامه‌ریزی منطقی تر دوره‌های آتی، میسر ساختن آموزش برنامه‌ریزی شده مادام‌العمر، تنظیم و پیش‌بینی دقیق بودجه و اعتبارات و بالاخره نظم بخشیدن به فعالیتهای آموزشی برنامه‌ریزان برخی از مزایای استانداردهای آموزشی است.

بنابراین، توجه مجریان دوره‌های آموزشی را به این نکته جلب می‌نماید که یکی از هدفهای عمدۀ تهیه استاندارد آموزشی حاضر، کمک به سازماندهی منطقی فعالیتهای آنان در جنبه‌های اجرای دوره‌های آموزشی است. از این رو قبل از هرچیز ضروری است که برای هریک از اجزای دوره‌های آموزشی، اصول و شرایط برگزاری آن را با مراجعه به استاندارد درک نمایند، سپس عملیات اجرایی خود را تنظیم کنند. امتیاز این امر آن است که تمامی زحمات و تلاشهای برگزارکنندگان از نظم لازم برخوردار شده و موفقیت آنان در انجام امور محوله تضمین خواهد شد. بدیهی است چنانچه یک دوره آموزشی چند بار در سال برگزار شود با به کارگیری استاندارد، می‌توان مطمئن شد که اجرای تمام دوره‌ها از نظر کمی و کیفی دارای استاندارد یکسان خواهد بود و عملیات برنامه‌ریزی تمامی دوره‌های بعدی نیز با اطمینان خاطر و بینش بهتری انجام خواهد شد.

## مفاهیم و اصطلاحات

تعریف برخی از مفاهیم و اصطلاحات بکار گرفته شده در این استاندارد به شرح ذیل است:

**ارکان تعاونیهای جنگل‌نشین:** به کسانی گفته می‌شود که براساس اساسنامه تعاونیهای جنگل انتخاب و صلاحیت فنی آنان را ادارات منابع طبیعی و یا سازمان جنگلها تأیید می‌نماید و وظیفه آنان از طرف سازمان جنگلها ابلاغ می‌گردد.

- **محتوا آموزشی:** مجموعه اطلاعات، دانش و مهارت‌هایی است که طی یک دوره آموزشی به مخاطبین (کارآموزان) ارائه می‌شود و هدف برنامه‌ریزان دوره آن است که این مجموعه اطلاعات و مهارتها را کارآموزان بخوبی و بطور صحیح بیاموزند.

**حیطه شناختی:** عبارتست از یادگیری آن بخش از محتوا آموزشی که عمدتاً جنبه نظری داشته و غالباً مستلزم تلاش و فعالیتهای ذهنی است که منجر به داشتن اطلاعات فنی کامل از محتوا آموزشی می‌شود.

**حیطه مهارتی:** عبارتست از قدرت به انجام درآوردن یک کار که به حرکات بدنی مشخص برای انجام یک فعالیت و عملکرد منظم مربوط می‌شود.

**ارزشیابی تشخیصی** (ارزشیابی ابتدای دوره): این نوع ارزشیابی آموخته‌های قبلی و تجرب کارآموزان را که لازمه یادگیری مطالب جدید است می‌سنجد و با این ارزشیابی مربی به نقطه شروع فعالیتهای آموزشی پی می‌برد.

**ارزشیابی تکوینی** (ارزشیابی حین دوره): این نوع ارزشیابی در جریان آموزش (حين اجراء دوره) انجام می‌گیرد.

**ارزشیابی نهایی** (پایان دوره): در پایان دوره از کارآموزان به شرح ذیل آزمون بعمل خواهد آمد:

- ۱ - آزمون کتبی که بمنظور ارزیابی آموخته‌های کارآموزان در طول دوره بعمل می‌آید.
- ۲ - آزمون عملی که برای ارزیابی میزان مهارت و تواناییهای کارآموزان درخصوص محتوا اعمال دوره بعمل می‌آید.

### تعريف دوره:

دوره «تربیت ارکان تعاوینیهای جنگل نشین»؛ دوره‌ای است که طی آن کارآموزان (هیئت مدیره، بازرسان شرکتهای تعاونی) دانش فنی و مهارت علمی و عملی لازم را برای بهبود و اداره تعاوینی اعم از مدیریت و وظایف آن در برنامه‌ریزی و سازماندهی تعاوینی، ارتباطات، وظایف اجرایی، تقسیم کار، رعایت مجموعه قوانین و مقررات سازمان جنگلها و مراتع، حفاظت و حمایت، احیاء و قوانین مربوط به تعاوینی، سیاست بازاریابی و فروش چوب را کسب می‌نمایند.

### مشخصات کلی کارآموزان

مشخصات کارآموز	شرایط شرکت در دوره
مشخصات کارآموز	- تمامی اعضاء هیئت مدیره و بازرسان شرکت‌های تعاوینی
مدت دوره	۱۰ روز
کل ساعات دوره	۴۰ ساعت [نظری: ۲۸ ساعت و عملی: ۱۲ ساعت]
ظرفیت پذیرش هر دوره	حداقل ۱۵ نفر و حداکثر ۲۰ نفر
کادر آموزشی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- یکنفر کارشناس ارشد جنگل</li> <li>- یکنفر کارشناس مدیریت</li> <li>- یکنفر کارشناس اقتصاد</li> <li>- یکنفر کارشناس حقوق قضائی</li> </ul>
شرایط قبولی کارآموز	<ul style="list-style-type: none"> <li>- کسب نمره حداقل ۱۴ تمام</li> <li>- نداشتن غیبت بیش از <math>\frac{1}{5}</math> کل ساعات دوره</li> </ul>
کادر اجرایی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مدیریت ترویج و مشارکت مردمی استان، اداره ترویج شهرستان - مرکز آموزش روستاییان</li> </ul>

## هدفهای دوره

هدفهای اساسی دوره «ارکان تعاونیهای جنگل‌نشین» به تفکیک عبارتند از:

### ۱- هدفهای اختصاصی

تربیت نیروی انسانی ماهر در زمینه ارکان تعاونیهای جنگل‌نشین باگرایش اصول مدیریت

### ۲- هدفهای آموزشی

۱- ۲ هدف کلی: هدف کلی این دوره عبارتست از آشنایی ساختن کارآموزان با اصول و روش‌های مدیریتی جهت اداره بهتر شرکتهای تعاونی در جنبه‌های شناختی و مهارتی.

۲- هدفهای جزئی: هدفهای آموزشی-جزئی دوره برای ارتقاء سطح دانش و مهارت کارآموزان به شرح زیر است:

کسب شناخت، آگاهی و توانایی در زمینه‌های:

- جایگاه تعاونی در زندگی اقتصادی کنونی و چگونگی تشکیل اولین تعاونی

- اهداف اساسی تشکیل تعاونی

- تفاوت میان شرکتهای تعاونی و دیگر شرکتها

- تعریف واژه «مدیر»

- وظایف و حیطه نظارت مدیر و اصول مدیریت

- ارکان شرکتهای تعاونی

- نقش هیأت مدیره تعاونی و خط مشی آن

- مسائل مالی و حسابداری شامل:

الف: تعریف حسابداری و روش حسابداری در تعاونیها

ب: تعریف ترازنامه

ج: نحوه تنظیم ترازنامه

د: انواع دارائیهای تعاونی

ه: انواع بدهیهای تعاونی

و: برنامه‌ریزی اداری و مالی تعاونی  
- ماهیت و هدف سازماندهی شامل:

الف: تقسیم کار و طبقه‌بندی و ظاییف در تعاونی و رعایت سلسله مراتب آن  
ب: معایب و مزایای تقسیم کار

ج: عوامل مهم و اساسی در کارآیی و پیشرفت تعاونی  
- نظارت و کنترل کردن شامل؛

الف: مفهوم نظارت

ب: مکانیزم نظارت

ج: عناصر اصلی مکانیزم نظارت

- حل مسائل از طریق شیوه برنامه‌ریزی

- روش ارزشیابی و بررسی برنامه (شبکه کنترل موجودی و مدل کنترل موجودی)

- عوامل مؤثر در کنترل موجودی

- مبانی برنامه‌ریزی تولید چوب

- بررسی بازار چوب و خواسته مصرف کنندگان

- سیاست فروش چوب و بازاریابی

- مجموعه قوانین و مقررات سازمان جنگلها و مرائع شامل؛

الف: قانون ملی شدن جنگل‌های کشور

ب: اصلاحیه آئین نامه قاچاق ماده ۲۸ قانون حفاظت و بهره‌برداری از جنگل‌ها و  
مرائع کشور

ج: لایحه قانونی جلوگیری از هرگونه تجاوز و تصرف عدوانی و مزاحمت و ممانعت  
از حق نسبت به املاک مزروعی و باغات

د: لایحه قانونی به متباوران به اموال عمومی

ه: فتوای مقام معظم رهبری در ارتباط با جنگل‌ها و مرائع

- قوانین مربوط به تعاون شامل:

الف: تشریح مفاد اساسنامه تعاونی جنگل نشین

ب: مشکلات و معضلات تعاونی جنگل نشین

ج: توجیه سازماندهی خروج دام از جنگل (بطور کامل و تفصیلی)

- بازدید از طرحهای جنگل داری شامل:

الف: حفاظت و حراست از جنگل ها

ب: تولید نهال و جنگل کاری

ج: پرورش جنگل

د: چرای بی رویه

ه: وضعیت راههای جنگلی (جاده جنگلی)

و: خروج مصنوعات جنگلی

۲-۳ هدفهای رفتاری: کارآموزان پس از پایان دوره آموزشی باید بتوانند به تواناییهای ذیل نایل شوند:

- جایگاه تعاونی در زندگی اقتصادی کنونی را توصیف کنند.

- چگونگی تشکیل اولین تعاونی را شرح دهنند.

- اهداف اساسی تشکیل تعاونی را فهرست کنند.

- تفاوت میان شرکتهای تعاونی و دیگر شرکتها را بیان کنند.

- تعریف واژه «مدیر» را بیان کنند.

- وظایف مدیر و حیطه نظارت او را توصیف کنند.

- اصول مدیریت را توضیح دهنند.

- ارکان شرکتهای تعاونی را توضیح دهنند.

- نقش هیأت مدیره تعاونی و خط مشی آن را توضیح دهنند.

- تعریف حسابداری و روش حسابداری در تعاوینهای را بیان کنند.

- تراز نامه را تعریف کنند.
- نحوه تنظیم تراز نامه را بازنویسی می کنند.
- اهمیت و ضرورت تراز نامه را توصیف کنند.
- انواع دارائیهای تعاونی را نام ببرند.
- انواع بدھیهای تعاونی را فهرست کنند.
- نحوه برنامه ریزی اداری و مالی تعاونی را شرح دهند.
- نحوه تقسیم کار در تعاونی را کاملاً مشخص کنند.
- چگونگی طبقه بندی و ظایف در تعاونی را نشان دهند.
- ضرورت رعایت سلسله مراتب در تعاونی را توضیح دهند.
- تقسیم کار، حجم کار و قدرت توانایی کار را توضیح دهند.
- معایب و مزایای تقسیم کار را بیان کنند.
- عوامل مهم و اساسی در کارآیی و پیشرفت تعاونی را نام برد و شرح دهند.
- مفهوم نظارت و کنترل را بیان کنند.
- مفهوم مکانیزم نظارت را بیان کنند.
- عناصر اصلی مکانیزم نظارت را نام برد و شرح دهند.
- حل مسایل از طریق شیوه برنامه ریزی را توضیح دهند.
- روش ارزشیابی و بررسی برنامه (شبکه پرت، مدل کنترل موجودی) را کاملاً توضیح دهند.
- عوامل مؤثر هزینه در کنترل موجودی را پیش بینی کنند.
- مبانی مربوط به برنامه ریزی چوب را شرح دهند.
- نحوه بررسی بازار چوب و خواسته مصرف کنندگان را پیش بینی کنند.
- سیاست فروش چوب و بازاریابی را شرح دهند.
- مفاد مربوط به قانون ملی شدن جنگل های کشور را بیان کنند.

- اصلاحیه آیین نامه قاچاق (ماده ۲۸ قانون اساسی) مربوط به حفاظت و بهره‌برداری از جنگل‌ها و مراتع کشور را بیان کند.
- در مورد لایحه قانونی جلوگیری از هرگونه تجاوز و تصرف عدوانی و مزاحمت و ممانعت از حق نسبت به املاک مزروعی و باغات را توضیح دهد.
- در مورد لایحه قانونی مربوط به متاجوزان به اموال عمومی توضیح دهد.
- فتوای مقام معظم رهبری در ارتباط با جنگل‌ها و مراتع را بیان کند.
- مفاد اساسنامه تعاونی جنگل‌نشین را کاملًا شرح دهد.
- مشکلات و معضلات تعاونی جنگل‌نشین را بیان کند.
- توجیه سازماندهی خروج دام از جنگل را توصیف کند.

### فرصتهای شغلی

- کارآموزان پس از گذراندن دوره آموزشی «تربیت ارکان تعاونیهای جنگل‌نشین» قادر خواهند بود که از فرصتهای شغلی زیر استفاده کنند:
- ۱- بعنوان نیروی انسانی ماهر با کسب مهارت در شرکتهای تعاونی مشغول به فعالیت گردند.
  - ۲- اکثر افراد، شاغلین شرکتهای تعاونی بوده و با کسب مهارت در این دوره‌ها بهتر می‌توانند تعاونی‌ها را اداره نمایند.

### مخاطبین دوره (کارآموزان)

- در دوره آموزشی «تربیت ارکان تعاونیهای جنگل‌نشین» کارآموز به کسانی اطلاق می‌شود که حداقل شرایط زیر را دارا باشند:
- ۱- حداقل ۲ سال سابقه کار در شرکتهای تعاونی باشند.
  - ۲- حداقل سواد خواندن و نوشتمن داشته باشند.

۲- دارای حداقل سن ۲۰ سال داشته باشند

- **یادآوری (۱):** تمامی هیئت مدیره و بازرسان شرکت تعاونی و عوامل اجرایی آن برای شرکت در دوره از اولویت برخوردارند.
- **یادآوری (۲):** بومی منطقه باشند.
- **یادآوری (۳):** تعداد کارآموزان برای تشکیل و برگزاری هر دوره باید حداقل ۱۵ و حداکثر ۲۰ نفر باشند.

### مربیان دوره

مربیان دوره آموزشی «تربیت ارکان تعاونیهای جنگل نشین» کسانی هستند که:

- ۱- از عهده تدریس محتوای نظری و عملی دوره برآیند.
- ۲- دارای تحصیلات حداقل لیسانس و بالاتر در رشته‌های مربوطه داشته باشند.
- **یادآوری (۱):** تشخیص صلاحیت علمی مربیان مذکور از طریق دستورالعمل‌های صادر شده از سوی دفتر آموزش روستاییان و با تأیید دفتر ستادی جنگلداری سازمان جنگلها و مراتع کشور صورت می‌گیرد.
- **یادآوری (۲):** برای تدریس در دوره اولویت با مربیانی است که دارای تجارب آموزشی بیشتر در زمینه تشکیل تعاونی بوده و یا دوره‌های ویژه تربیت مربی را گذرانده باشند.
- **یادآوری (۳):** برای تدریس دوره حداقل استفاده از ۴ مربی بشرح ذیل ضروری است.

- یکنفر کارشناس یا بالاتر در رشته جنگل

- یکنفر کارشناس یا بالاتر در رشته مدیریت

- یکنفر کارشناس یا بالاتر در رشته اقتصاد

- یکنفر کارشناس یا بالاتر در رشته حقوق قضائی

## محتوای آموزشی دوره

محتوای دوره آموزشی «ارکان تعاونیهای جنگل نشین»؛ مجموعاً ۴۰ ساعت است که ۲۸ ساعت آن به آموزش نظری و ۱۲ ساعت به آموزش عملی و بازدید اختصاص دارد. در این دوره روزانه ۴ ساعت تدریس صورت می‌گیرد که مجموعاً طول دوره ۱۰ روز خواهد شد. محتوای آموزشی دوره به شرح زیر است:

### ۱- محتوای نظری دوره:

محتوای دوره به غیر از ساعات بازدید به آموزش نظری اختصاص دارد که ۲۸ ساعت بوده و شامل سرفصلهای زیر می‌باشد:

- جایگاه تعاونی در زندگی اقتصادی کنونی چگونگی تشکیل اولین تعاونی [یک ساعت]
- اهداف اساسی تشکیل تعاونی [نیم ساعت]
- تفاوت میان شرکتهای تعاونی و دیگر شرکتها [نیم ساعت]
- تعریف مدیر [نیم ساعت]
- وظایف مدیر و حیطه نظارت و اصول مدیریت [یک ساعت]
- ارکان شرکتهای تعاونی [یک ساعت]
- نقش هیأت مدیره تعاونی و خط مشی آن [نیم ساعت]
- تعریف حسابداری و روش حسابداری در تعاونیها [یک ساعت]
- تعریف ترازنامه [نیم ساعت]
- نحوه تنظیم ترازنامه [یک ساعت]
- علل اهمیت ترازنامه [نیم ساعت]
- انواع دارائیهای تعاونی [نیم ساعت]
- انواع بدهیهای تعاونی [نیم ساعت]
- برنامه‌ریزی اداری و مالی تعاونی [یک ساعت]
- تقسیم کار و طبقه‌بندی وظایف در تعاونی و رعایت سلسله مراتب [یک ساعت]

- تقسیم کار و حجم کار و قدرت توانایی کار [نیم ساعت]
- معایب و مزایای تقسیم کار [نیم ساعت]
- عوامل مهم و اساسی در کارآیی و پیشرفت تعاونی [یک ساعت]
- مفهوم نظارت [یک ساعت]
- مکانیزم نظارت [یک ساعت]
- عناصر اصلی مکانیزم نظارت [یک ساعت]
- حل مسایل از طریق برنامه‌ریزی [یک ساعت]
- روش ارزشیابی و بررسی برنامه (شبکه پرت و مدل کنترل موجودی) [یک ساعت]
- عوامل مؤثر هزینه در کنترل موجودی [یک ساعت]
- مبانی برنامه‌ریزی تولید چوب [یک ساعت]
- بررسی بازار چوب و خواسته مصرف کنندگان [نیم ساعت]
- سیاست فروش چوب و بازاریابی [نیم ساعت]
- قانون ملی شدن جنگلهای کشور [یک ساعت]
- اصلاحیه آیین نامه قاچاق ماده ۲۸ قانون حفاظت و بهره‌برداری از جنگلهای و مراتع کشور [یک ساعت]
- لایحه قانونی جلوگیری از هرگونه تجاوز و تصرف عدوانی و مزاحمت و ممانعت از حق نسبت به املاک مزروعی و باغات [یک و نیم ساعت]
- لایحه قانونی متجاوزان به اموال عمومی [یک ساعت]
- فتوای مقام معظم رهبری در ارتباط با جنگلهای [نیم ساعت]
- تشریح مفاد اساسنامه تعاونی جنگل‌نشین [یک ساعت]
- مشکلات و معضلات تعاونی جنگل‌نشین [نیم ساعت]
- توجیه سازماندهی خروج دام از جنگل (بطور کامل و تفصیلی) [نیم ساعت]

## فضای آموزشی

فضای آموزشی (اعم از کلاس و کارگاه کار عملی و...) موردنیاز این دوره از طریق مرکز آموزش روستاییان استان و یا شهرستان تأمین گردد.

چنانچه استانی دارای مرکز آموزش نباشد، می بایست از مکانهای مشابه (مطابق دستورالعملهای دفتر آموزش روستاییان) استفاده نماید.

- **یادآوری:** در هر صورت در زمینه فضای آموزشی دو نکته حائز اهمیت است:

- فضای آموزشی باید با دستورالعملها و آئیننامه‌های دفتر آموزش روستاییان مطابقت داشته باشد.

- یکی از عوامل اساسی ارزیابی این دوره آموزشی کیفیت فضاهای آموزشی خواهد بود.

## شرایط قبولی

کارآموزانی پذیرفته شده نهایی شناخته می‌شوند که حائز شرایط ذیل باشند:

- ۱- میانگین نمرات درس نظری و عملی وی از ۱۴ کمتر نباشد.
- ۲- غیبت (موجه و غیرموجه) وی از  $\frac{1}{5}$  کل ساعت‌های دوره بیشتر نباشد.

## اعطای گواهینامه

به کارآموزانی که این دوره را با موفقیت بگذرانند توسط مدیریت ترویج و مشارکت مردمی استان گواهینامه مهارت اعطاء خواهد شد.

## فهرست مهارتها و تواناییهای کارآموزان (حیطه مهارتی و شناختی)

ردیف	عنوان	ردیف
۱۸	۱ آشنایی با تعاونی و نقش هیأت مدیره آن شناخت جایگاه تعاونی در زندگی روزمره شناخت هدفهای شرکت تعاونی و تفاوت آن با سایر شرکتها آشنایی با وظایف مدیر و ارکان شرکت تعاونی شناخت هیئت مدیره تعاونی و وظایف و خط مشی آنها	
۱۸	۲ آشنایی با مسائل مالی و حسابداری شرکتهای تعاونی شناخت حسابداری و روشهای محاسباتی آن شناخت ترازنامه و طرز تهیه آن آشنایی با دارائیها و بدهیهای شرکت تعاونی	
۱۸	۳ آشنایی با هدفهای سازماندهی در شرکتهای تعاونی شناخت وظایف و تقسیم کار اعضاء تعاونی شناخت فواید و معایب تقسیم کار اعضاء تعاونی شناخت راه حلهای مهم در پیشرفت کار شرکت تعاونی	
۱۸	۴ آشنایی با اهداف نظارت و کنترل آشنایی با مفهوم و مکانیزم نظارت و عناصر اصلی آن	
۱۹	۵ آشنایی با مراحل برنامه ریزی در شرکتهای تعاونی شناخت مراحل و راه حلها شناخت روشهای ارزشیابی و تعیین بهترین آن شناخت مراحل شبکه پرت شناخت عوامل موثر در کنترل موجودی شرکت تعاونی شناخت اصولی و کلی برنامه ریزی (تولید چوب، بازاریابی، فروش)	

## فهرست مهارت‌ها و توانایی‌های کارآموزان (حیطه مهارتی و شناختی)

ردیف	عنوان	ردیف
۱۹	آشنایی با قوانین و مقررات سازمان جنگلها و مراعع شناخت قوانین مربوط به ملی شدن جنگلها و مراعع شناخت قوانین مربوط به قاچاق شناخت قوانین مربوط به حفاظت و بهره‌برداری آشنایی با فتوای مقام معظم رهبری در ارتباط با جنگل و مرتع	۶
۱۹	آشنایی با قوانین مربوط به شرکتهای تعاونی شناخت اساسنامه تعاونی و نحوه تنظیم آن شناخت معضلات و مشکلات شرکت‌های تعاونی آشنایی با عوامل مهم و سازماندهی خروج دام از جنگل	۷
۱۹	آشنایی با طرحهای جنگلداری وابسته به شرکتهای تعاونی	۸

## استاندارد مهارت و آموزشی: ارکان تعاونیهای جنگل نشین

### رشته: جنگلداری

نام و مشخصات وسایل و تجهیزات	زمان ۹ ۵	عملیات کارگاهی	عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
				ردیف
وایتبرد مازیک جزوات آموزشی اورهد	-		<b>فصل اول</b> کلیات درباره تعاونی و نقش هیات مدیره آن جایگاه تعاونی در زندگی اقتصادی کشوری و چگونگی تشکیل اولین تعاونی اهداف اساسی تشکیل تعاونی تفاوت میان شرکتهای تعاونی و دیگر شرکتها تعریف مدیر وظایف مدیر و حیطه ناظارت و اصول مدیریت ارکان شرکتهای تعاونی نقش هیئت مدیره تعاونی و خط مشی آن	۱ ۱-۱ ۱-۲ ۱-۳ ۱-۴ ۱-۵ ۱-۶ ۱-۷
وایتبرد مازیک جزوات آموزشی اورهد	-	۵	<b>فصل دوم</b> مسائل مالی و حسابداری تعریف حسابداری و روش حسابداری در تعاونیها تعریف ترازنامه نحوه تنظیم ترازنامه علل اهمیت ترازنامه انواع دارائیهای تعاونی انواع بدهیهای تعاونی برنامه ریزی اداری و مالی تعاونی	۱ ۱-۱ ۱-۲ ۱-۳ ۱-۴ ۱-۵ ۱-۶ ۱-۷
وایتبرد مازیک جزوات آموزشی اورهد فیلم آموزشی	-	۳	<b>فصل سوم</b> ماهیت و هدف سازماندهی تقسیم کار و طبقه بندی وظایف در تعاونی و رعایت مسلسله مراتب آن تقسیم کار و حجم کار و قدرت توانایی کار معایب و مزایای تقسیم کار عوامل مهم و اساسی در کارآبی و پیشرفت تعاونی	۱ ۱-۱ ۱-۲ ۱-۳ ۱-۴
وایتبرد مازیک جزوات آموزشی و ...		۳	<b>فصل چهارم</b> ناظارت و کنترل کردن مفهوم ناظارت مکانیزم ناظارت عناصر اصلی مکانیزم ناظارت	۱ ۱-۱ ۱-۲ ۱-۳

## استاندارد مهارت و آموزشی: ارکان تعاونیهای جنگل‌نشین

رشته: جنگلداری

ردیف	عنوان توانایی و مطالب تئوری	عملیات کارگاهی	زمان	نام و مشخصات وسایل و تجهیزات
۱	فصل پنجم برنامه‌ریزی		۵	وایت برد مازیک اورهد فیلم آموزشی جزوات آموزشی
۱.۱	حل مسایل از طریق شیوه برنامه‌ریزی			
۱.۲	روش ارزشیابی و بررسی برنامه موارد استفاده شبکه پرت			
۱.۳	مدل کنترل موجودی عوامل مؤثر هزینه در کنترل موجودی			
۱.۴	مبانی برنامه‌ریزی تولید چوب			
۱.۵	بررسی بازار چوب و خواسته مصرف کنندگان سیاست فروش چوب و بازاریابی			
۱.۶				
۱	فصل ششم مجموعه قوانین و مقررات سازمان جنگلها و مرانع		۵	وایت برد مازیک اورهد جزوات آموزشی
۱.۱	قانون ملی شدن جنگلهای کشور (مصوب ۱۳۴۱/۱۰/۲۷)			
۱.۲	اصلاحیه آثین نامه فاقاچ ماده ۲۸ قانون حفاظت و بهره‌برداری از جنگلها و مرانع کشور			
۱.۳	لایحه قانونی جلوگیری از هرگونه تجاوز و تصرف عدوانی و مزاحمت و ممانعت از حق نسبت به املاک مزروعی و باغات و...			
۱.۴	لایحه قانونی به مت加وزان به اموال عمومی			
۱.۵	فترای مقام معظم رهبری در ارتباط با جنگلها و مرانع (انفال)			
۱	فصل هفتم قوانین مربوط به تعاون		۲	وایت برد مازیک اورهد
۱.۱	تشريع مراود اساسنامه تعاونی جنگل‌نشین			
۱.۲	مشکلات و معضلات تعاونی جنگل‌نشین			
۱.۳	ترجیه سازماندهی خروج دام از جنگل (پطور کامل و تفضیلی)			
۱	فصل هشتم بازدید از طرحهای جنگلداری	-	۱۲	کار در عرصه و شرکتهای تعاونی (مطابق راهنمای آموزش)
۱.۱	حفظ و حراست از جنگلها			
۱.۲	تولید نهال و جنگل‌کاری			
۱.۳	پرورش جنگل			
۱.۴	چرای بی رویه دام در جنگل			
۱.۵	و ضعیت راههای جنگلی (جاده جنگلی)			
۱.۶	خروج مقطوعات جنگلی			
*	جمع کل ساعت دوره		۲۸	۱۲ ساعت ۴۰

کد:

# ضمیمه

## پرسشنامه نظرخواهی از استاندارد آموزشی

### بخش اول: ویژه مریان آموزشی

مربی گرامی، پرسشنامه حاضر بمنظور گردآوری نظرات شما جهت بهبود شرایط آموزشی و اصلاح استانداردهای آموزشی تهیه شده است لطفاً با ارائه پاسخ دقیق ما را در جهت اصلاح کاستی‌ها یاری نمائید.

#### مشخصات مربی:

درست  
.....  
.....

عضو جهاد  
.....  
.....

مدرک تحصیلی  
.....  
.....

سابقه تدریس ..... داخل جهاد = سال  ماه   
..... خارج از جهاد = سال  ماه   
..... شهرستان محل خدمت:

۱- آیا مدت زمان پیش‌بینی شده در استاندارد برای ارائه سرفصلهای درسی مناسب است؟  
در صورتیکه پاسخ منفی است موارد دیگری که بنظرتان می‌رسد بنویسید.  
بله  خیر

۲- آیا شرط پیشنهاد شده در استاندارد جهت شرکت کارآموزان مناسب و مقتضی بود؟  
در صورتیکه پاسخ منفی است موارد دیگری که بنظرتان می‌رسد معرفت فرمایید.  
بله  خیر

۳- بنظر شما آیا فرصتهای شغلی پیشنهاد شده در استاندارد مناسب است؟  
در صورتیکه پاسخ منفی است موارد دیگری که بنظرتان می‌رسد بیان فرمایید.  
بله  خیر

کد:

۴ - بنظر شما آیا موارد و عناوین غیرضروری دراستاندارد (جدول مهارت و آموزشی) ملاحظه می شود؟

در صورتیکه پاسخ مثبت است ضمن بیان دلایل، شماره ردیف عناوین مذکور را ذکر نمایید.

بله  خیر

شماره ردیف	دلایل

۵ - بنظر شما آیا در استاندارد واژه و اصطلاح غلط و یا دشوار و غیرمرسوم مشاهده می شود؟

در صورتیکه پاسخ مثبت است واژه پیشنهادی را ارائه نمایید.

بله  خیر

واژه یا مفهوم اصلاحی و پیشنهادی	واژه یا مفهوم نادرست

۶ - بطورکلی آیا دراستاندارد جدول مهارت و آموزشی ضرورت دارد تغییرات (موردنی - اساسی) انجام شود؟

در صورتیکه پاسخ مثبت است نظرتان را در جدول ذیل بنویسید.

بله  خیر

وسایل و تجهیزات	زمان		کارگاه آموزشی	عنوان توانایی و مطالب تئوری	ردیف
	نظری	عملی			

۷ - آیا شرایط مربوط به میزان تجربه و تحصیلات مریبان برای تدریس در دوره آموزشی مناسب است؟

در صورتیکه پاسخ منفی است موارد دیگر را مرقوم فرمایید.

بله  خیر

۸ - در صورتیکه نظرات و پیشنهاداتی دارید که می توانند ما را در بهبود برنامه های آموزشی کمک و یاری

نماید آنرا مرقوم فرمایید.

آدرس: لطفاً پس از پاسخ به سوالات، پرسشنامه را در اختیار مجری قرار دهید.

کد:

## پرسشنامه نظرخواهی از استاندارد آموزشی

### بخش دوم: ویژه کارآموزان دوره

کارآموز محترم پرسشنامه حاضر بمنظور گردآوری نظرات شما جهت بهبود شرایط آموزشی و اصلاح استانداردهای آموزشی تهیه شده است لطفاً با ارائه پاسخ دقیق ما را در جهت اصلاح کاستی‌ها یاری نمائید.

#### مشخصات:

میزان سواد: .....  
شغل: .....  
شهرستان یا روستای محل زندگی: .....

- ۱ - تا چه حد مطالبی را که در طول این دوره، آموزش داده شد قبلًا می‌دانستید?  
 کم       متوسط       زیاد       خیلی زیاد
- ۲ - موضوعات و مطالبی که در طول این دوره آموزش داده شد، تا چه اندازه در ارتباط با مسائل شغلتان بوده است?  
 کم       متوسط       زیاد       خیلی زیاد
- ۳ - بنظر شما آیا وسایل و ابزار آموزشی بکار گرفته شده در طول دوره، کافی و مناسب بوده است?  
 خیر       بله
- ۴ - آیا ساعات مربوط به انجام آموزش‌های عملی برای یادگیری شما کافی بوده است?  
 خیر       بله
- ۵ - آیا در طول این دوره، بازدید علمی داشته‌اید?  
در صورتیکه پاسخ مثبت است، لطفاً بفرمایید این بازدید برای شما تا چه اندازه مفید بود.  
 کم       متوسط       زیاد       خیلی زیاد



کد:

۶- اگر جهادسازندگی دوره دیگری را در ارتباط با شغلتان برگزار نماید آیا شما مایل هستید در آن دوره  
شرکت کنید؟

خیر

بله

۷- در صورتیکه پیشنهاد یا انتقادی در مورد اجرای دوره دارید آنرا بنویسید.

لطفاً بعد از اینکه سوالات را پاسخ دادید، پرسشنامه را در اختیار مجری دوره قرار دهید.



کد:

## پرسشنامه نظرخواهی از استاندارد آموزشی

### بخش سوم: ویژه مجریان آموزشی

مجرى محترم پرسشنامه حاضر بمنظور گردآوری نظرات شما جهت بهبود شرایط آموزشی و اصلاح استانداردهای آموزشی تهیه شده است لطفاً با ارائه پاسخ دقیق ما را در جهت اصلاح کاستی‌ها یاری نمائید.

#### مشخصات مجری:

..... مدرک تحصیلی: ..... رشته تحصیلی:

..... مسئولیت: ..... شهرستان محل خدمت:

۱ - بنظر شما میزان استقبال روستاییان، بهره‌برداران و تولیدکنندگان جهت ثبت نام در این دوره تا چه حد است؟  
کم  متوسط  زیاد  خیلی زیاد

در هر صورت دلایل آنرا مرقوم فرماید.

۲ - بنظر شما آیا شرایط شرکت در دوره و مشخصات کارآموزان در استاندارد مناسب است؟  
 خیر  بله

در صورتیکه پاسخ منفی است مواردی که باید اضافه و یا حذف شود، بنویسید.

کد:

۳ - بنظر شما آیا وسایل و تجهیزات آموزشی پیش‌بینی شده در استاندارد قابل دسترسی بوده است؟

خیر  بله

در صورتیکه پاسخ منفی است مواردی که باید مورد توجه برنامه‌ریزان آموزشی قرار گیرد را ذکر نمایید.

۴ - بنظر شما آیا مشخصات کادر آموزشی (مریبان) پیش‌بینی شده در استاندارد مناسب است؟

خیر  بله

در صورتیکه پاسخ منفی است دلایل آنرا بیان نمایید.

۵ - لطفاً بفرمایید برای اجرای این دوره با چه مشکلاتی مواجه بودید؟

۶ - چنانچه پیشنهاد یا انتقادی در مورد هر یک از عنوانین مندرج در استاندارد دارید مرفوم نمایید.

لطفاً بعد از تکمیل پرسشنامه آنرا به مدیریت ترویج و مشارکت مردمی (اداره آموزش روستاییان) عودت فرمایید.